



Grupo de Investigación  
**Historia Militar**



## **El proceso de la información en el ambiente operacional urbano**

Mg. Alejo Miguel Díaz

### **Introducción**

Dada la vastedad de experiencias que pueden extraerse de la Historia Militar, los matices que adquieren las operaciones de combate en un escenario urbano, y su revaloración como obstáculo estratégico, obligan a reconsiderar el apoyo que el Área de Inteligencia efectúa a una fuerza involucrada en este tipo de operaciones, analizándose los factores que influirán en la obtención de información y su proceso en las operaciones de combate urbano.

La reconsideración de las zonas urbanas como multiplicador del poder de combate, generó un problema de fragmentación de la zona de operaciones en múltiples escenarios de menor magnitud, requiriendo la aplicación de nuevas técnicas, procedimientos y métodos de procesamiento y análisis de dicha información, para proporcionar al decisor de inteligencia, en forma oportuna y precisa.

A la atomización del campo de combate, deben incorporarse los condicionamientos particulares que imponen otras variables operacionales como el enemigo, el terreno, las condiciones meteorológicas, la tecnología y la población civil, entre otras.

### **Caracterizando el ambiente operacional urbano**

Como centros políticos económicos, las ciudades nacieron y crecieron a la vera de ríos, caminos y puertos, que permitían el intercambio comercial y el dominio de sus territorios productivos adyacentes.

En su interior, hallamos puntos importantes a lo largo de vías de comunicaciones tales como puentes, túneles, estrechamientos, cruces, etc.; puertos y aeródromos civiles; bases, puertos y aeródromos militares; nudos ferroviarios; destilerías petroquímicas; centrales generadoras de energía; represas; estaciones de interconexión; industrias y centros de comunicaciones civiles o militares.



Las zonas urbanas fragmentan la zona de operaciones en múltiples escenarios de menor magnitud, requiriendo la aplicación de nuevas técnicas, procedimientos y métodos de procesamiento y análisis de dicha información.

Jomini les otorgó una valoración científica para establecer su trascendencia en el desarrollo de las operaciones militares, al considerarlas Puntos Estratégicos de Base Geográfica, por su naturaleza estática y su vinculación con la geografía. A su vez, las conecta entre sí a través de sus relaciones con otros puntos por medio de las Líneas Estratégicas de Base Geográfica, que representan rutas que unen capitales o ciudades de importancia, vías férreas, líneas de poliductos y líneas de interconexión de energía, entre otras variables.

Debemos considerar que el asalto a ciudades ha interrumpido muchas veces el ritmo operacional de una fuerza, debido a que la creciente urbanización provocó que los centros urbanos se presenten como un obstáculo en las líneas operacionales, impidiéndoles a las unidades militares evitarlas. Por otra parte, muchas de ellas están tan densamente pobladas que resulta imposible evacuarlas.

### **La Inteligencia necesaria**

Con el término “Inteligencia” significamos todo el conocimiento que poseemos sobre el enemigo y su territorio, constituyendo un elemento fundamental si la misma es recibida en oportunidad, y con la mayor exactitud posible. Al ser la incertidumbre un elemento natural de las operaciones militares, nuestros planes y nuestras acciones se verán influenciadas por ella. Es pues necesario contar con un adecuado Sistema de Inteligencia Táctica que contribuya a reducir las inexactitudes, y los vacíos informativos que son comunes durante las operaciones.

El Reglamento del Ejército de Estados Unidos FM 90-10 Operaciones Militares en Terreno Urbanizado (Field Manual FM 90-10 Military Operations in Urbanized Terrain), está elaborado para proporcionar tácticas y procedimientos basados en el enemigo convencional soviético. Allí se describe claramente el ambiente operacional:

“...Ningún otro ambiente excepto la selva o el bosque proporciona el grado de ocultamiento que se encuentra en el campo de batalla urbano... En el terreno natural adyacente a las zonas edificadas, la observación rara vez se extiende más allá de la gama metros. En los accesos hacia y dentro de las zonas edificadas, la observación se puede limitar a una cuadra o edificio... No solo es necesario encontrar al enemigo; también proporcionar el tiempo de reacción y espacio de maniobra.”

Este panorama sombrío que se presenta para las tropas atacantes, por la ventaja que supone al enemigo defensor conocer el terreno, puede ser reducido a través de una agresiva obtención de información. Es necesario, entonces, establecer un adecuado plan de obtención, que permita satisfacer los Requerimientos de Inteligencia necesarios para el planeamiento, en base de los medios de obtención disponibles y sus capacidades.

Si bien será el Comandante el responsable de la determinación de los requerimientos de Inteligencia, será misión del órgano de dirección –como principal asesor de Inteligencia–

quien los propondrá, fundamentando los mismos por las resoluciones que aquel deberá adoptar.

Estos requerimientos de Inteligencia materializarán los interrogantes fundamentales acerca del enemigo, el terreno, las condiciones meteorológicas, y otros aspectos particularizados del ambiente geográfico de interés para las operaciones militares que pudieren influir en el cumplimiento de la misión. Su satisfacción supondrá una influencia decisiva en la resolución que deberá adoptar el comandante.

Los requerimientos de Inteligencia buscarán respuesta a los siguientes interrogantes:

1. Las capacidades del enemigo que afectarán el cumplimiento de la propia misión: actitud operacional adoptada, persistencia de esa actitud, capacidad de sostenimiento de sus operaciones.
2. El orden de batalla del enemigo, principalmente datos sobre el dispositivo adoptado, composición, equipos, tácticas y procedimientos de combate en ese ambiente particular.
3. Las debilidades del enemigo que pueden ser convertidas en vulnerabilidades, como su voluntad de lucha, capacidad de refuerzos y limitaciones logísticas.
4. El terreno y las condiciones meteorológicas, particularmente la organización espacial del ambiente operacional, la infraestructura de comunicaciones, transporte, servicios públicos esenciales y salud. También aquellas áreas que proporcionen ventajas al defensor, como edificios altos, redes subterráneas, etc.
5. La información adicional que requiriere el órgano de dirección de Inteligencia para sus necesidades específicas, tales como la distribución de la población, actitud adoptada hacia los defensores, capacidad de resistencia, etc.

Además de saber dónde está el enemigo, los decisores de todos los niveles deben saber cómo opera éste dentro de un área urbanizada. También necesitan información sobre el terreno, para maximizar la efectividad de sus sistemas de armas, de la maniobra y el control.

### **El proceso de la información**

Un ambiente multidimensional como el urbano exige que la información sea procesada con rapidez, exactitud y confiabilidad, de manera que las operaciones puedan desarrollarse de manera fluida. Clausewitz hace una advertencia que a pesar de los años transcurridos aún mantiene vigencia:

“Una gran parte de la información que se obtiene en la guerra resulta contradictoria, otra parte más grande es falsa, y la parte mayor es un tanto dudosa. Lo que en este caso se puede exigir de un oficial es la posesión de cierto poder de discriminación que solo puede obtenerse gracias al juicio y al conocimiento de los hombres y de las cosas. La ley de la probabilidad tiene que ser su guía”.

El proceso es la etapa del ciclo de producción de Inteligencia en el cual, el Oficial de Inteligencia establecerá el significado de los hechos o la situación vigente. Este panorama surgirá del análisis de toda la información proporcionada por todos los medios de obtención en capacidad de obtenerla. Es fundamental visualizar al enemigo como un conjunto y se lo considere en su totalidad, no en forma separada.



La geometría urbana obliga a dividir las operaciones por áreas, siendo posible una acción principal que enmarque a otras semiautónomas, exigiendo una flexibilidad a los medios de obtención y órganos de asesoramiento de inteligencia superior a las requeridas en combate abierto.

Pero la fragmentación que provoca las características del ambiente urbano y las distintas actitudes operacionales que puede adoptar el

enemigo en cada sector obliga a su análisis sectorizado. Por ello, la información de cada fuente deberá evaluarse, relacionarse e integrarse de forma tal, que proporcione un panorama lo más completo, preciso y objetivo posible y relacionarla con la información básica disponible.

El proceso de la información obtenida debe tener como producto final establecer la influencia que cada sector del espacio urbano va a tener en el desarrollo de cada operación particular.

Tan importante como lo anterior es la evaluación de la amenaza. En un espacio multidimensional como el urbano, las tácticas y procedimientos del enemigo se adaptarán a cada situación particular. No obstante, existirán patrones operativos que necesariamente deben repetirse.

La evacuación de civiles de una determinada área, concentraciones de medios, demoliciones y obstrucciones de calles para canalizar un eventual avance y la ocupación de determinados edificios son procedimientos comunes en cualquier operación defensiva urbana. Es a partir de estos indicios que el analista de Inteligencia –durante el proceso de la información– puede establecer procedimientos de empleo y evaluar la capacidad de la amenaza y su probable modo de acción.

Es condición que el trabajo de análisis distinga claramente, entre lo que se conoce – basándose en los hechos que presenta la situación – y las hipótesis no probadas. La Inteligencia podrá ser el resultado de análisis basados en hechos de la situación, y de la deducción de conocimientos incompletos sobre determinados hechos.

## **Rol del Centro Integrador de Inteligencia**

El Centro Integrador de Inteligencia es un elemento organizado, equipado e instruido para asesorar y asistir al Órgano de Dirección de Inteligencia de las Grandes Unidades de Combate o de Batalla en aspectos del enemigo, terreno, condiciones meteorológicas y otros componentes del ambiente geográfico de interés para las operaciones militares.



Es factible el escalonamiento de distintos centros integradores en apoyo a cada ambiente operacional, de manera de agilizar el proceso de la información y la difusión de la inteligencia producida a las fracciones menores.

Ubicado próximo al puesto de comando principal de la fuerza apoyada, satisfará las necesidades de información y/o Inteligencia de la operación en desarrollo y/o futura en tiempo real o casi real. Será la fracción que recibirá, integrará y sistematizará la información obtenida por los medios de obtención, y la Inteligencia producida por los elementos de la especialidad, integrándola y diseminándola al comando apoyado.

Como tal, será un nodo específico de Inteligencia que permitirá anticipar las acciones del enemigo y evitar la sorpresa, definir el concepto de la maniobra propia y contribuir a la evaluación de daños del enemigo. Para ello se conformará con analistas de orden de batalla y ambiente geográfico, que se servirán de las facilidades tecnológicas para procesar la información obtenida por los medios de obtención.

Pero la variedad de patrones edilicios que presenta el espacio urbano obligará modificar la naturaleza de las operaciones, en función de la situación táctica y la configuración del enemigo. Por ello es factible el escalonamiento de distintos centros integradores en apoyo a cada ambiente operacional, de manera de agilizar el proceso de la información y la difusión de la inteligencia producida a las fracciones menores.

## **Conclusiones**

El combate urbano es una alternativa válida cuando se debe enfrentar a un enemigo superior en recursos humanos, materiales y tecnológicos. Lo demuestran los cambios doctrinarios realizados por rusos, estadounidenses e iraníes, además del uso que le dan – como campo de combate– aquellos actores no estatales que operan en Irán y Afganistán.

Las dificultades que plantea el ambiente geográfico ofrecen esas ventajas a una fuerza altamente motivada e instruida e inferior en número. Debe considerarse que el atacante necesita superar la proporción clásica de 3 a 1 requerida en el combate en terreno abierto, hablando algunos especialistas de una relación de 11 a 1 para aventajar al defensor en el combate urbano.

Por otra parte, las distintas configuraciones que presenta la geometría urbana obligan a dividir las operaciones por áreas, ya que las características de cada una impondrán un ritmo distinto a las operaciones.

Es posible concebir, entonces, una operación que se subdivide en distintas acciones semiautónomas. Esta compartimentación del campo de batalla exige a los medios de producción de inteligencia una flexibilidad particular a su organización, para satisfacer las necesidades informativas de cada unidad operativa, siendo la información el factor esencial para explotar las ventajas comparativas.

De igual manera, la producción de Inteligencia se verá exigida por las necesidades de Inteligencia oportuna y confiable, debido a la incertidumbre que genera el combate urbano y los distintos ritmos operacionales que impone.

## **Bibliografía**

### **Libros**

- Von Clausewitz, Karl. De la Guerra I. Versión directa de la 5ta edición alemana. Buenos Aires: Círculo Militar, 1968. 374 p.

### **Doctrina del Ejército Argentino**

- ROD 11-01 Inteligencia Táctica. Buenos Aires: Ejército Argentino – Dirección de Doctrina, 1991, 342 p.
- ROD 11 – 02 Orden de Batalla. Buenos Aires: Ejército Argentino – Dirección de Doctrina, 2007, 150 p.
- ROD 11 – 05 Inteligencia Técnica. Buenos Aires: Ejército Argentino– Comando de Educación y Doctrina, 2007, 119 p.
- ROP 11 – 14 Compañía de Obtención Aérea. Buenos Aires: Ejército Argentino – Dirección de Doctrina, 2007, 84 p.
- ROP 11 – 01 Apreciación Gráfica de Inteligencia. Buenos Aires: Ejército Argentino – Dirección de Doctrina, 2007, 122 p.

### **Doctrina del Ejército de Estados Unidos**

- Field Manual 3 – 06 Urban Operations. Washington DC: U.S Department of Army, 2006, 314 p.
- Field Manual 5 – 33 Terrain Analysis. Washington DC: U.S Department of Army, 1990, 205 p.

### **Revistas**

- Glenister, Cynthia. Las operaciones de información en el equipo de combate de la Brigada Interina. Revista Military Review Edición Hispanoamericana, (Septiembre – Octubre 2002): 3 – 7.

- Koloski, Andrew y Kolasheski, John S. Estrechando filas: los hijos de Irak, un multiplicador de combate. Revista Military Review Edición Hispanoamericana, (Mayo – Junio 2009): 59 – 73.
- Lindemann, Marc. Laboratorio de Asimetría. La Guerra del Líbano de 2006 y la evolución de las tácticas terrestres iraníes”. Revista Military Review – Edición Hispanoamericana, (Julio – Agosto 2010), 77 – 88.
- White, Jeffrey. Algunas reflexiones acerca de la guerra irregular. Revista Military Review– Edición Hispanoamericana, (Septiembre – Octubre 2003). 17 – 24.

### **Trabajos de Investigación**

- Campbell, James (Major - USARMY), Task Organizing for Urban Combat, monografía presentada ante U.S. Army Command and General Staff College, Fort Leavenworth, Kansas, junio 1978, 71 pp.
- Coligowski, Steven (Major – USARMY), Future combat in urban terrain: Is FM 90 – 10 still relevant?, monografía presentada ante School of Advanced Military Studies United States Army Command and General Staff College, Fort Leavenworth, Kansas, Diciembre 1994, 53 pp.
- Innocenti, Charles (Major - USARMY), Intelligence Analysis for Urban Combat, monografía presentada ante School of Advanced Military Studies United States Army Command and General Staff College, Fort Leavenworth, Kansas, Mayo 2002, 75 pp.
- Johnson, Kevin, Intelligence preparation of the urban battlefield, monografía presentada ante School of Advanced Military Studies United States Army Command and General Staff College, Fort Leavenworth, Kansas, Enero 1991, 55 pp.